

Skrivelse till

Svensk Travsports styrelse

Angående Svensk Travsports framtida organisation

Det pågår, och har pågått i flera år, diskussioner bland landets travsällskap om hur organisationen på central nivå skall formeras för att stödja lokala travbanors behov utifrån olika förutsättningar och uppdrag.

Exempel på framgångsrika organisationsstrukturer är ICA-modellen och Handelsbanken. Struktur med tydliga målbilder och självständighet på lokal nivå, kopplat till det uppdrag man har, möjlighet att växa, byta nivå och uppdrag.

Det är vår uppfattning att den nya organisationen skall vara decentraliserad och ge banorna större möjlighet att själva påverka sin utveckling. Det är viktigt att bygga rätt funktioner och inte överdimensionera den centrala nivån. "All business is local"

Tanken om tre olika delar i organisationen, Troproperty, Förbund och Banservice, känns bra. Men det krävs ytterligare noggranna överväganden om vilka funktioner som ska ligga var.

Det är av yttersta vikt att ledningsstrukturen och ledningsfunktioner genomlyses så att det blir rätt person på rätt plats i enlighet med nya förutsättningar och krav, i det nya ST. När den framtida organisationen utformas måste det vara funktion och inte befintliga personer inom den nuvarande organisationen som avgör vid tillsättandet av tjänsterna.

Vi hemställer att:

Det tillsätts en projektgrupp innehållande lämplig utomstående projektledare som snarast efter fullmäktige påbörjar arbetet med organisationsöversyn.

Det i denna projektgrupp ingår företrädare för banorna.

Den nya organisationen i ST skall vara klar till 2019.

Mars 2018

Undertecknade travsällskap:

Se bilaga 1-3